



## **BOLETIM INFORMATIVO DO MERCADO DE TRABALHO FORMAL DE MONTES CLAROS - MG**

06 de junho de 2025

*Realização: Prof. Ms. Rogério Martins Furtado de Souza*

*Coordenação: Prof. Dr. Roney Versiani Sindeaux*

### **Situação em abril de 2025**

A evolução do mercado de trabalho de Montes Claros no mês de abril resultou em um saldo positivo, com a criação de 495 novos postos de trabalho. Foi o melhor resultado do ano, sendo mais que o dobro do obtido em março. No comparativo do mês com o mesmo mês dos anos anteriores, foi o segundo melhor saldo dos últimos oito anos.

De modo similar ao que aconteceu em março, o bom resultado não foi consequência do aumento do número de admissões, mas sim, da queda no número de desligamentos ter sido maior que a queda no número de admissões (-8,8% frente -2,4%). O número de desligamentos de abril foi o menor dos últimos cinco meses. Cabe destacar que a redução no número de desligamentos também deve ser considerada como um fator positivo para a estabilidade do mercado de trabalho.

Nos cenários nacional e estadual o percentual de crescimento no número de novos postos de trabalho em relação a 2024 é superior ao obtido por Montes Claros. Enquanto que no país está em 1,95% e no estado de Minas Gerais está em 2,15%, em Montes Claros está em 0,98%, número similar ao obtido pela região norte de Minas.

No mês foram admitidos 4.449 trabalhadores, sendo 2.499 do sexo masculino (56,2% do total) e 1.950 do sexo feminino (43,8%). Foram desligados 3.954, sendo 2.143 do sexo masculino (54,2%) e 1.811 do sexo feminino (45,8%). Os trabalhadores do sexo masculino responderam por 71,9% do saldo obtido.

78,4% do saldo foi gerado por microempresas, principalmente as do setor de serviços (44,4%) e da construção civil (17,4%). As grandes empresas vieram na sequência com 24,2%.

A atividade econômica “Atividades de Teleatendimento” permaneceu com os maiores volumes de admissões e desligamentos mensais no município. Em abril foi responsável por 780 admissões (287 do sexo masculino e 493 do sexo feminino) e 783 desligamentos (260 do sexo masculino e 523 do sexo feminino). Foi o terceiro mês seguido que encerrou com saldo negativo.

A atividade “Construção de Edifícios” vem sendo no ano a segunda com a maior participação no movimento mensal. No mês respondeu por 186 admissões (sendo 175 do sexo masculino) e 170 desligamentos (163 do sexo masculino). A atividade “Fabricação de Calçados” foi a terceira com maior número de admissões (119) enquanto que a atividade “Promoção de Vendas” foi a terceira em desligamentos (128).

A faixa salarial de 1,01 a 1,5 salários mínimos obteve a maior representatividade no saldo positivo obtido no mês, respondendo por 43,3% dele. Foi seguida pela faixa salarial de 0,51 a 1 salário mínimo com 42,1% e pela do 1,51 a 2 salários mínimos com 11%.

O salário médio pago nas admissões foi de R\$ 1.857,83 enquanto que nos desligamentos foi de R\$ 1.853,16. O salário médio pago aos trabalhadores do sexo masculino admitidos foi 10,9%



maior que o pago às trabalhadoras admitidas. O movimento entre as contratações e os desligamentos proporcionou um aumento de 891,3 mil reais na massa salarial dos trabalhadores formais do município.

Quanto ao perfil dos trabalhadores, os profissionais com ensino médio completo e idade entre 18 e 24 anos obtiveram os maiores percentuais de participação no saldo do mês (71,1% e 66,5% respectivamente).

A escolaridade superior completo com 21,4% foi a segunda com o melhor saldo, seguida pela superior incompleto com 5,5%. A faixa etária que compreende dos 40 aos 49 anos veio em segundo com 15,3%, seguida pela faixa dos 30 aos 39 anos com 10,9%. Tiveram saldo negativo as faixas etárias dos 25 aos 29 anos e dos 60 aos 69 anos.

Os trabalhadores do sexo masculino foram contratados principalmente pelas microempresas do setor de serviços para receber entre 0,51 e 1 salário mínimo e dos setores da construção civil e do comércio para receber entre 1,01 e 1,5 salários mínimos. Para os homens, os maiores saldos negativos ocorreram nas médias e pequenas empresas do setor de serviços.

Já as trabalhadoras do sexo feminino foram contratadas principalmente pelas microempresas do setor de serviços para receber entre 1,01 e 1,5 salários mínimos. Para elas, os maiores saldos negativos ocorreram nas pequenas empresas do comércio.



## Gráficos e Tabelas

Fonte: Ministério do Trabalho – Programa de Disseminação das estatísticas do Trabalho (PDET)

Observação: os dados referentes ao mês analisado foram obtidos em 29/05/2025. Os dados dos meses anteriores foram atualizados pelo Ministério do Trabalho em ajustes posteriores à sua divulgação.

Gráfico 1 - Evolução do saldo mensal do emprego formal de Montes Claros de 2020 a Abr/2025.

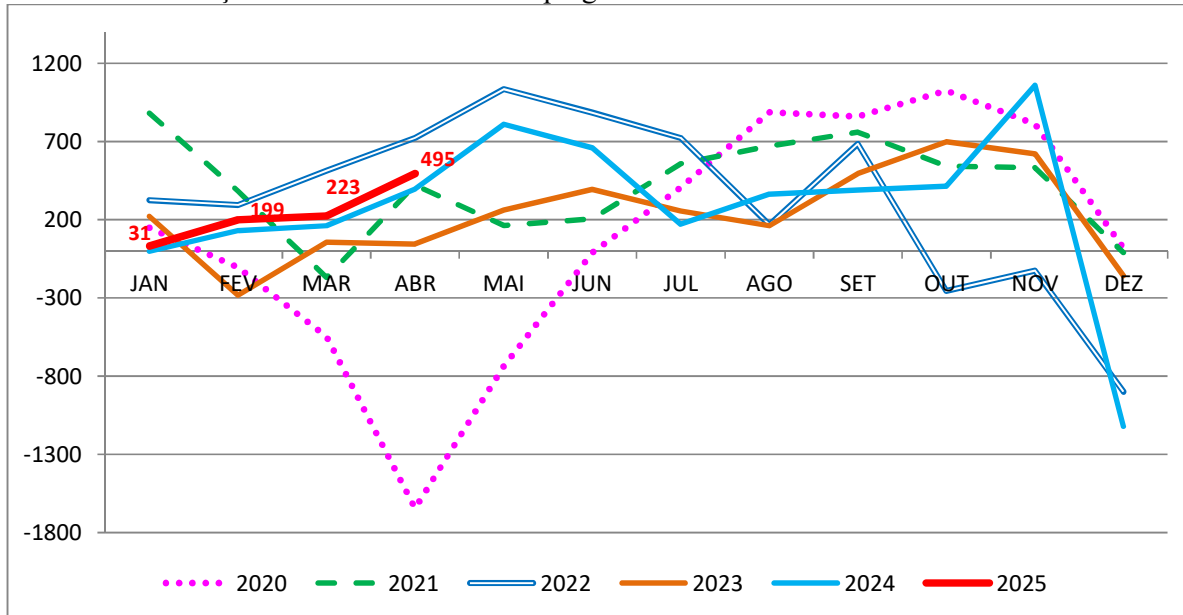
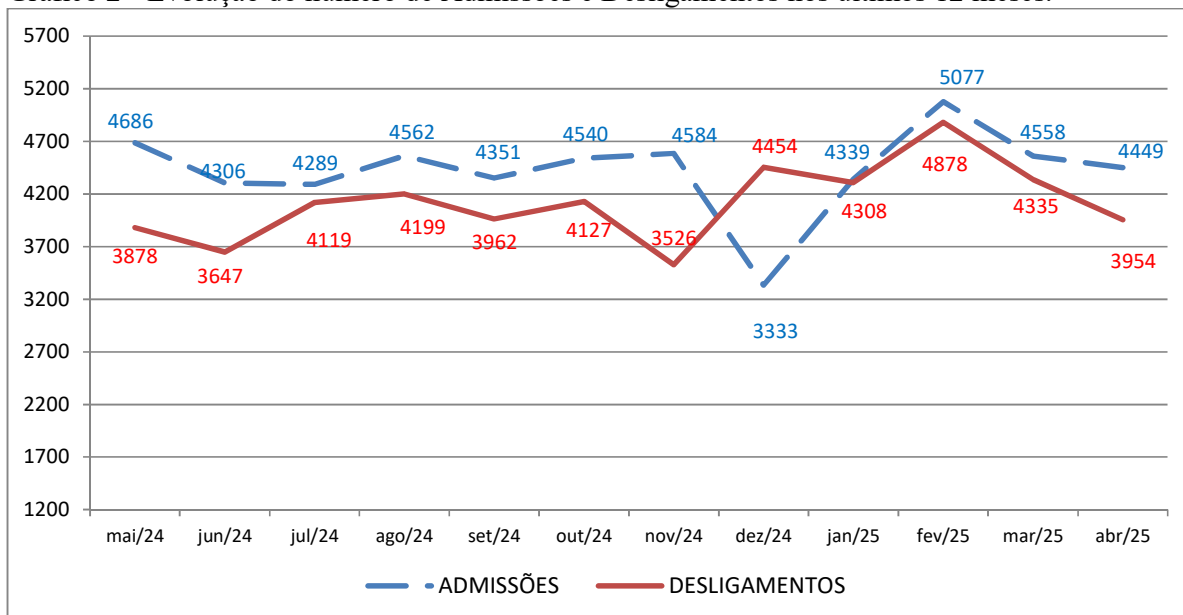


Gráfico 2 - Evolução do número de Admissões e Desligamentos nos últimos 12 meses.





# UNIVERSIDADE ESTADUAL DE MONTES CLAROS

Centro de Ciências Sociais Aplicadas - CCSA  
Departamento de Ciências da Administração - DCA  
Grupo de Estudos e Pesquisas em Administração - GEPAD  
Observatório do Trabalho do Norte de Minas - OTNM



Tabela 1 – Estoque de trabalhadores e a evolução do saldo no ano do número de empregos formais segundo os microdados do Novo CAGED.

Ano	2021	2022	2023	2024	2025	Var. % ano ant.
Brasil	42.048.234	44.062.809	45.517.275	47.202.061	48.124.423	1,95%
Minas Gerais	4.455.604	4.632.754	4.770.915	4.910.472	5.016.056	2,15%
Norte Minas	195.132	205.123	209.603	216.566	218.680	0,98%
Norte Minas sem Montes Claros	108.489	114.420	116.143	119.681	120.847	0,97%
Montes Claros (município)	86.643	90.703	93.460	96.885	97.833	0,98%
Saldo anual:	4.929	4.060	2.757	3.425	948	1,95%
Var. % ano ant.	6,03%	4,69%	3,04%	3,66%	0,98%	

Obs.: “Estoque” é a denominação utilizada pelo PDET/MTE para indicar o número de trabalhadores vinculados.

Tabela 2 – Quantidade de admissões e desligamentos no mês segundo o sexo dos trabalhadores.

Sexo	Admissões	Desligamentos	Saldo
Masculino	2499	2143	356
Feminino	1950	1811	139
Total =	<b>4449</b>	<b>3954</b>	<b>495</b>

Tabela 3 – Total de trabalhadores admitidos e desligados segundo o perfil de trabalhadores por porte da empresa x setor onde trabalha

	Porte da Empresa	INDÚSTRIA	CONST.CIVIL	COMÉRCIO	SERVIÇOS	AGROPEC.	TOTAL
ADMISSÕES	Microempresa	122	260	438	616	26	<b>1462</b>
	Pequena Empresa	83	121	308	511	23	<b>1046</b>
	Média Empresa	66	132	86	182	10	<b>476</b>
	Grande Empresa	152	40	173	1041	59	<b>1465</b>
	Não Informado	0	0	0	0	0	<b>0</b>
	Total =	<b>423</b>	<b>553</b>	<b>1005</b>	<b>2350</b>	<b>118</b>	<b>4449</b>
DESLIGAMENTOS	Microempresa	116	174	369	396	19	<b>1074</b>
	Pequena Empresa	87	115	327	524	27	<b>1080</b>
	Média Empresa	48	80	92	225	10	<b>455</b>
	Grande Empresa	105	37	154	998	51	<b>1345</b>
	Não Informado	0	0	0	0	0	<b>0</b>
	Total =	<b>356</b>	<b>406</b>	<b>942</b>	<b>2143</b>	<b>107</b>	<b>3954</b>
	Saldo =	<b>67</b>	<b>147</b>	<b>63</b>	<b>207</b>	<b>11</b>	<b>495</b>



Tabela 4 – Atividades econômicas que mais realizaram admissões no mês.

	Atividade Econômica	Quant.
Sexo Masculino	Atividades de Teleatendimento	287
	Construção de Edifícios	175
	Instalação e Manutenção Elétrica	101
	Construção de Rodovias e Ferrovias	71
	Transporte Rodoviário de Carga, Exceto Produtos Perigosos e Mudanças, Intermunicipal, Interestadual	70
Sexo Feminino	Atividades de Teleatendimento	493
	Atividades de Atendimento Hospitalar, Exceto Pronto-Socorro e Unidades para Atendimento a Urgências	70
	Comércio Varejista de Artigos do Vestuário e Acessórios	65
	Serviços Combinados de Escritório e Apoio Administrativo	60
	Restaurantes e Similares	57
Ambos os sexos	Atividades de Teleatendimento	780
	Construção de Edifícios	186
	Fabricação de Calçados de Materiais não Especificados Anteriormente	119
	Serviços Combinados de Escritório e Apoio Administrativo	117
	Promoção de Vendas	107

Tabela 5 – Atividades econômicas que mais realizaram desligamentos no mês.

	Atividade Econômica	Quant.
Sexo Masculino	Atividades de Teleatendimento	260
	Construção de Edifícios	163
	Promoção de Vendas	80
	Serviços Combinados de Escritório e Apoio Administrativo	65
	Serviços de Engenharia	64
Sexo Feminino	Atividades de Teleatendimento	523
	Comércio Varejista de Artigos do Vestuário e Acessórios	66
	Restaurantes e Similares	58
	Atividades de Atendimento Hospitalar, Exceto Pronto-Socorro e Unidades para Atendimento a Urgências	55
	Comércio Varejista de Produtos Farmacêuticos, sem Manipulação de Fórmulas	48
Ambos os sexos	Atividades de Teleatendimento	783
	Construção de Edifícios	170
	Promoção de Vendas	128
	Serviços Combinados de Escritório e Apoio Administrativo	97
	Atividades de Atendimento Hospitalar, Exceto Pronto-Socorro e Unidades para Atendimento a Urgências	91

**UNIVERSIDADE ESTADUAL DE MONTES CLAROS**

Centro de Ciências Sociais Aplicadas - CCSA  
Departamento de Ciências da Administração - DCA  
Grupo de Estudos e Pesquisas em Administração - GEPAD  
Observatório do Trabalho do Norte de Minas - OTNM



Tabela 6 – Salários pagos às profissões com os maiores volumes de admissões.

Profissões (ocupações)	Quant.	Maior Salário	Menor Salário	Média Salarial
Operador de Telemarketing Ativo e Receptivo	743	1.613,41	1.053,75	1.476,80
Vendedor de Comercio Varejista	236	5.000,00	712,99	1.667,73
Servente de Obras	204	2.312,00	1.518,00	1.579,49
Assistente Administrativo	144	6.072,00	712,99	1.879,13
Auxiliar de Escritório, em Geral	123	2.300,00	552,00	1.570,12
Promotor de Vendas	121	4.000,00	864,50	1.740,97
Faxineiro (Desativado em 2010)	119	2.000,00	544,50	1.511,47
Operador de Caixa	112	2.004,74	1.518,00	1.687,10
Motorista de Caminhão (Rotas Regionais e Internacionais)	102	3.752,66	1.595,68	2.207,38
Recepcionista, em Geral	84	2.830,97	1.110,00	1.584,67

Tabela 7 – Salários pagos às profissões com os maiores volumes de desligamentos.

Profissões (ocupações)	Quant.	Maior Salário	Menor Salário	Média Salarial
Operador de Telemarketing Ativo e Receptivo	735	1.820,00	1.265,00	1.472,17
Vendedor de Comercio Varejista	251	3.225,00	692,00	1.659,99
Servente de Obras	173	2.312,00	1.518,00	1.596,43
Promotor de Vendas	142	1.844,00	864,50	1.693,48
Operador de Caixa	114	2.173,00	1.422,14	1.663,07
Auxiliar de Escritório, em Geral	100	3.395,70	513,60	1.572,73
Assistente Administrativo	96	8.364,65	663,45	1.860,03
Faxineiro (Desativado em 2010)	94	2.034,20	560,36	1.535,96
Atendente de Lanchonete	87	1.903,72	868,40	1.546,08
Pedreiro	76	3.000,00	1.434,10	2.183,76

Tabela 8 – Maiores salários registrados nas admissões e desligamentos

	Profissões (ocupações)	Salário
ADMISSÕES	Diretor Geral de Empresa e Organizações (Exceto de Interesse Publico)	100.000,00
	Gerente de Produção de Tecnologia da Informação	17.500,00
	Gerente de Produção e Operações da Construção Civil e Obras Publicas	15.500,00
	Geólogo	15.413,20
DESLIGAMENTOS	Diretor Geral de Empresa e Organizações (Exceto de Interesse Publico)	100.000,00
	Gerente de Produção e Operações	24.265,38
	Gerente Comercial	19.705,45
	Arquiteto De Soluções De Tecnologia Da Informação	18.558,83



# UNIVERSIDADE ESTADUAL DE MONTES CLAROS

Centro de Ciências Sociais Aplicadas - CCSA  
Departamento de Ciências da Administração - DCA  
Grupo de Estudos e Pesquisas em Administração - GEPAD  
Observatório do Trabalho do Norte de Minas - OTNM



Tabela 9 – Renda média das admissões e desligamentos.

Renda Média	Últimos 12 meses	No ano	Últimos 3 meses	Mês atual
Admissões Masc.	1.824,03	1.891,86	1.885,68	1.941,11
Admissões Fem.	1.653,42	1.734,08	1.747,08	1.750,52
Desligamentos Masc.	1.880,91	1.930,03	1.956,62	1.967,68
Desligamentos Fem.	1.704,74	1.731,90	1.750,38	1.717,31
Admissões Total	1.746,26	1.821,07	1.824,36	1.857,83
Desligamentos Total	1.800,99	1.838,12	1.860,59	1.853,16

Tabela 10 – Massa salarial das admissões e desligamentos.

Valor em R\$	Últimos 12 meses	No ano	Últimos 3 meses	Mês atual
Admissões	91.013.744,99	32.721.832,81	25.040.569,28	8.090.842,86
Desligamentos	87.673.067,39	31.585.480,94	24.077.784,09	7.199.535,62
Saldo	3.340.677,60	1.136.351,87	962.785,19	891.307,24

Tabela 11 – Saldo do emprego formal segundo o sexo do trabalhador.

SEXO	Últimos 12 meses	No ano	Últimos 3 meses	Mês atual
Masculino	1881	778	776	356
Feminino	1806	170	141	139
Não Informado	0	0	0	0
Total =	<b>3687</b>	<b>948</b>	<b>917</b>	<b>495</b>

Tabela 12 – Saldo do emprego formal segundo a idade do trabalhador.

IDADE	Últimos 12 meses	No ano	Últimos 3 meses	Mês atual
ate 17 anos	445	216	260	11
18 a 24 anos	3317	819	649	329
25 a 29 anos	-150	-208	-197	-1
30 a 39 anos	47	-60	16	55
40 a 49 anos	169	138	134	77
50 a 59 anos	47	66	62	30
60 a 69 anos	-170	-25	-10	-7
70 ou + anos	-17	2	3	1
Não classificados	-1	0	0	0
Total =	<b>3687</b>	<b>948</b>	<b>917</b>	<b>495</b>

Tabela 13 – Saldo do emprego formal segundo o setor econômico onde trabalha.

SETOR	Últimos 12 meses	No ano	Últimos 3 meses	Mês atual
Indústria	361	196	39	67
Construção civil	775	385	378	147
Comércio	766	-170	11	63
Serviços	1556	468	432	207
Agropecuária	229	69	57	11
Total =	<b>3687</b>	<b>948</b>	<b>917</b>	<b>495</b>



Tabela 14 – Saldo do emprego formal segundo o tamanho da empresa onde trabalha.

Porte da Empresa	Últimos 12 meses	No ano	Últimos 3 meses	Mês atual
Microempresa	2790	1130	1075	388
Pequena Empresa	-64	-237	-253	-34
Média Empresa	207	197	260	21
Grande Empresa	754	-142	-165	120
Não classificados	0	0	0	0
Total =	<b>3687</b>	<b>948</b>	<b>917</b>	<b>495</b>

Tabela 15 – Saldo do emprego formal segundo o salário recebido pelo trabalhador.

SALÁRIO	Últimos 12 meses	No ano	Últimos 3 meses	Mês atual
ate 0,5 sal.min.	107	55	158	-2
0,51 a 1 sal.min.	1097	298	142	199
1,01 a 1,5 sal.min.	2857	385	343	205
1,51 a 2 sal.min.	-279	31	83	52
2,01 a 3 sal.min.	-233	1	38	2
3,01 a 4 sal.min.	-25	17	18	3
4,01 a 5 sal.min.	-21	21	24	5
5,51 a 7 sal.min.	-42	-2	0	5
7,01 a 10 sal.min.	-1	-10	-10	2
10,01 a 15 sal.min.	-7	-3	-2	0
15,01 a 20 sal.min.	-2	2	2	-1
Mais de 20 sal.min.	-4	0	-2	0
Não classificados	240	153	123	25
Total =	<b>3687</b>	<b>948</b>	<b>917</b>	<b>495</b>

Tabela 16 – Saldo do emprego formal segundo o grau de instrução do trabalhador.

GRAU DE INSTRUÇÃO	Últimos 12 meses	No ano	Últimos 3 meses	Mês atual
Analfabeto	3	7	11	8
Até 5ª Incompleto	41	30	34	16
5ª Completo Fund.	-57	-27	-23	-12
6ª a 9ª Fundamental	-76	-4	25	6
Fundamental Comp.	69	58	83	-2
Médio Incompleto	325	28	162	-6
Médio Completo	3263	669	334	352
Superior Incompleto	-16	-43	-19	27
Superior Completo	161	201	275	106
Pós-Graduação	-26	29	35	0
Não classificados	0	0	0	0
Total =	<b>3687</b>	<b>948</b>	<b>917</b>	<b>495</b>



**UNIVERSIDADE ESTADUAL DE MONTES CLAROS**

Centro de Ciências Sociais Aplicadas - CCSA  
Departamento de Ciências da Administração - DCA  
Grupo de Estudos e Pesquisas em Administração - GEPAD  
Observatório do Trabalho do Norte de Minas - OTNM



Tabela 17 – Saldo do emprego formal segundo o perfil de trabalhadores do sexo masculino x salário recebido x setor onde trabalha.

SALÁRIO SETOR	INDÚSTRIA	CONST.CIVIL	COMÉRCIO	SERVIÇOS	AGROPEC.	TOTAL
ate 0,5 sal.min.	-3	1	-4	-6	-2	<b>-14</b>
0,51 a 1 sal.min.	49	30	7	76	9	<b>171</b>
1,01 a 1,5 sal.min.	-21	77	72	10	12	<b>150</b>
1,51 a 2 sal.min.	-3	20	4	20	-1	<b>40</b>
2,01 a 3 sal.min.	9	6	-6	-13	0	<b>-4</b>
3,01 a 4 sal.min.	4	-1	0	-2	-2	<b>-1</b>
4,01 a 5 sal.min.	0	0	2	-3	-1	<b>-2</b>
5,51 a 7 sal.min.	1	1	0	3	0	<b>5</b>
7,01 a 10 sal.min.	-1	0	0	-1	1	<b>-1</b>
10,01 a 15 sal.min.	0	0	0	0	0	<b>0</b>
15,01 a 20 sal.min.	0	0	0	0	0	<b>0</b>
Mais de 20 sal.min.	0	0	0	0	0	<b>0</b>
Não Informado	-1	2	-9	20	0	<b>12</b>
Total =	<b>34</b>	<b>136</b>	<b>66</b>	<b>104</b>	<b>16</b>	<b>356</b>

Tabela 18 – Saldo do emprego formal segundo o perfil de trabalhadores do sexo feminino x salário recebido x setor onde trabalha

SALÁRIO SETOR	INDÚSTRIA	CONST.CIVIL	COMÉRCIO	SERVIÇOS	AGROPEC.	TOTAL
ate 0,5 sal.min.	-2	0	7	7	0	<b>12</b>
0,51 a 1 sal.min.	25	-2	-9	20	-6	<b>28</b>
1,01 a 1,5 sal.min.	7	6	-4	44	2	<b>55</b>
1,51 a 2 sal.min.	-1	6	-2	10	-1	<b>12</b>
2,01 a 3 sal.min.	0	0	0	6	0	<b>6</b>
3,01 a 4 sal.min.	7	0	1	-4	0	<b>4</b>
4,01 a 5 sal.min.	0	0	3	4	0	<b>7</b>
5,51 a 7 sal.min.	-2	0	0	2	0	<b>0</b>
7,01 a 10 sal.min.	1	0	0	2	0	<b>3</b>
10,01 a 15 sal.min.	-1	1	0	0	0	<b>0</b>
15,01 a 20 sal.min.	-1	0	0	0	0	<b>-1</b>
Mais de 20 sal.min.	0	0	0	0	0	<b>0</b>
Não Informado	0	0	1	12	0	<b>13</b>
Total =	<b>33</b>	<b>11</b>	<b>-3</b>	<b>103</b>	<b>-5</b>	<b>139</b>

Tabela 19 – Saldo do emprego formal segundo o perfil de trabalhadores do sexo masculino x porte da empresa x setor onde trabalha

Porte da Empresa	INDÚSTRIA	CONST.CIVIL	COMÉRCIO	SERVIÇOS	AGROPEC.	TOTAL
Microempresa	-6	85	61	123	7	<b>270</b>
Pequena Empresa	2	2	0	-21	-2	<b>-19</b>
Média Empresa	9	46	-11	-43	1	<b>2</b>
Grande Empresa	29	3	16	45	10	<b>103</b>
Total =	<b>34</b>	<b>136</b>	<b>66</b>	<b>104</b>	<b>16</b>	<b>356</b>



# UNIVERSIDADE ESTADUAL DE MONTES CLAROS

Centro de Ciências Sociais Aplicadas - CCSA  
Departamento de Ciências da Administração - DCA  
Grupo de Estudos e Pesquisas em Administração - GEPAD  
Observatório do Trabalho do Norte de Minas - OTNM



Tabela 20 – Saldo do emprego formal segundo o perfil de trabalhadores do sexo feminino x porte da empresa x setor onde trabalha

Porte da Empresa	INDÚSTRIA	CONST.CIVIL	COMÉRCIO	SERVIÇOS	AGROPEC.	TOTAL
Microempresa	12	1	8	97	0	<b>118</b>
Pequena Empresa	-6	4	-19	8	-2	<b>-15</b>
Média Empresa	9	6	5	0	-1	<b>19</b>
Grande Empresa	18	0	3	-2	-2	<b>17</b>
Total =	<b>33</b>	<b>11</b>	<b>-3</b>	<b>103</b>	<b>-5</b>	<b>139</b>

Tabela 21 – Saldo do emprego formal segundo o perfil de trabalhadores do sexo masculino x idade x grau de instrução.

GRAU DE INSTRUÇÃO	Até 17	18 a 24	25 a 29	30 a 39	40 a 49	50 a 59	60 a 69	70 ou +	TOTAL
Analfabeto	0	0	0	3	2	2	-1	0	<b>6</b>
Até 5ª Incompleto	0	3	-1	13	-2	3	-2	1	<b>15</b>
5ª Completo Fund.	0	0	0	-3	0	-3	-3	0	<b>-9</b>
6ª a 9ª Fundamental	1	0	4	-2	5	4	-3	0	<b>9</b>
Fundamental Comp.	0	12	2	-11	2	8	0	0	<b>13</b>
Médio Incompleto	-2	16	3	3	-1	1	-1	0	<b>19</b>
Médio Completo	4	181	-1	31	25	10	-3	0	<b>247</b>
Superior Incompleto	0	8	2	2	2	0	1	0	<b>15</b>
Superior Completo	0	12	12	2	8	2	1	0	<b>37</b>
Pós Graduação	0	1	0	1	0	3	-1	0	<b>4</b>
Total =	<b>3</b>	<b>233</b>	<b>21</b>	<b>39</b>	<b>41</b>	<b>30</b>	<b>-12</b>	<b>1</b>	<b>356</b>

Tabela 22 – Saldo do emprego formal segundo o perfil de trabalhadores do sexo feminino x idade x grau de instrução.

GRAU DE INSTRUÇÃO	Até 17	18 a 24	25 a 29	30 a 39	40 a 49	50 a 59	60 a 69	70 ou +	TOTAL
Analfabeto	0	0	2	0	0	-1	1	0	<b>2</b>
Até 5ª Incompleto	0	0	0	-1	-1	2	1	0	<b>1</b>
5ª Completo Fund.	0	-1	0	0	-4	1	1	0	<b>-3</b>
6ª a 9ª Fundamental	0	-1	-1	-1	2	-3	1	0	<b>-3</b>
Fundamental Comp.	0	-1	-2	-8	-2	-2	0	0	<b>-15</b>
Médio Incompleto	-3	-12	-4	-7	1	0	0	0	<b>-25</b>
Médio Completo	11	93	-28	4	25	-1	1	0	<b>105</b>
Superior Incompleto	0	7	-3	0	6	2	0	0	<b>12</b>
Superior Completo	0	11	15	27	13	1	2	0	<b>69</b>
Pós Graduação	0	0	-1	2	-4	1	-2	0	<b>-4</b>
Total =	<b>8</b>	<b>96</b>	<b>-22</b>	<b>16</b>	<b>36</b>	<b>0</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>139</b>

Realização:



OTNM

Apoio:

